



ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Das Inhouse-Firmenseminarangebot des Weiterbildungszentrums Donau-Ries und der Hochschule Augsburg – Fakultät für Wirtschaft – richtet sich an Führungskräfte, Fachspezialisten und Nachwuchskräfte in Unternehmen. Diese unterstützen wir, ihr vorhandenes betriebswirtschaftliches Wissen gezielt zu aktualisieren und Managementwissen zu erwerben. Mitarbeiter ohne vertiefte kaufmännische Kenntnisse können Grundlagenwissen der Betriebswirtschaft und der Unternehmensführung erwerben.

Wir bieten Ihnen

- Weiterbildung auf Hochschulniveau
- 1- bis 2-tägige Module als Inhouse-Veranstaltungen, je nach Bedarf mit Ausweitung oder Kürzung
- Ausrichtung auf die Schwerpunkte und Anforderungen Ihres Unternehmens
- eine aktive Einbeziehung aller Teilnehmer durch Erfahrungsaustausch, Gruppenarbeit und aktuelle Fallstudien
- die Möglichkeit der Integration Ihrer firmeninternen Trainer sowie Ihrer bestehenden Weiterbildungsaktivitäten

Aktuell, fundiert und praxisorientiert - das ist unser Anspruch, den wir für Sie realisieren.



Hochschule
Augsburg University of
Applied Sciences

Weiterbildungszentrum
Donau-Ries



EUROPÄISCHE UNION
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS

ESF IN BAYERN
WIR INVESTIEREN IN MENSCHEN

KONTAKT

Gerne beraten wir Sie zu allen Fragen rund um das Thema Inhouse-Firmenseminare. Selbstverständlich stehen wir Ihnen bei der Planung Ihrer maßgeschneiderten Firmenschulung kompetent zur Seite.

Bitte kommen Sie auf uns zu. Wir freuen uns auf Sie.

Weiterbildungskoordination für Inhouse-Firmenseminare der Hochschule Augsburg:

Prof. Dr. Erika Regnet
Vera Krieger, Dipl.-Betriebswirtin (FH)

Hochschule Augsburg
Fakultät für Wirtschaft
An der Hochschule 1
D-86161 Augsburg
Fon 0821/5586-2921
E-Mail: erika.regnet@hs-augsburg.de
vera.krieger@hs-augsburg.de
www.hs-augsburg.de/unternehmen/if

Ansprechpartner für offene Seminare und Inhouse-Firmenseminare am Weiterbildungszentrum Donau-Ries in Nördlingen:

Technologie Centrum Westbayern GmbH
Frau Manuela Jenewein
Emil-Eigner-Str. 1
D-86720 Nördlingen
Fon 09081/8055-102
E-Mail: jenewein@tcw-donau-ries.de
www.tcw-donau-ries.de

Gebäudefotos: © Martin Duckek, Ulm; Titelbild: ©Foto-Ruhrgebiet - Fotolia.com; Innenfoto 1: ©contrastwerkstatt - Fotolia.com; Foto 2: © Rido - Fotolia.com



Fakultät für Wirtschaft

Inhouse-Firmenseminare Unternehmenssteuerung und Controlling



Hochschule
Augsburg University of
Applied Sciences

Weiterbildungszentrum
Donau-Ries



UNTERNEHMENSSTEUERUNG UND CONTROLLING

Zielsetzung

Unternehmenssteuerung und Controlling gewinnen in einem dynamischen Unternehmensumfeld stetig an Wichtigkeit. Sie helfen, die unternehmerischen Aktivitäten an den gesetzten Zielen auszurichten, um auch in stürmischen Zeiten „auf Kurs“ zu bleiben. Controlling unterstützt hierbei das Management, rationale Entscheidungen zu treffen, indem es die nötigen Informationen und Methoden bereitstellt.

Unser Seminarangebot umfasst deshalb Kurse zu verschiedenen Themen, um (angehende) Führungskräfte gezielt beim Aufbau von Controllingkompetenzen zu unterstützen.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, die in ihrer Funktion zunehmend vertiefte Controllingkompetenz benötigen.

Methoden

Vortrag und aktive Erarbeitung des Themas an Beispielen und Fallstudien.

Dauer

Komprimierte Durchführung in 1-2 tägigen Kursen.

UNSER SEMINARANGEBOT

Kostenmanagement (1 Tag)

- traditionelles versus proaktives Kostenmanagement
- Prozesskostenmanagement
- Target Costing und Product-Life-Cycle-Management

UNSER SEMINARANGEBOT

Investitionsplanung und -entscheidung (1 Tag)

- Dynamische Methoden zur Wirtschaftlichkeitsbeurteilung
- Bestimmung der Mindestrenditeanforderung
- Beurteilung strategischer Großprojekte

Wertorientierte Unternehmensführung (1 Tag)

- Praxiskonzepte wertorientierter Steuerung
- Wertsteigerungshebel, wertsteigernde Akquisitionen
- Shareholder versus Stakeholder Ansatz

Finanzielle Steuerung von Unternehmen (2 Tage)

- Rechnungswesen als Informationssystem
- Kennzahlenentwicklung/ -anwendung
- Kennzahlensysteme und Balanced Scorecard

Controlling (2 Tage)

- Funktion des Controlling und Controllingkonzeption
- Planung, Budgetierung und Kontrolle, internes Reporting
- Investitionsplanung, wertorientiertes Controlling

Vertriebscontrolling (1 Tag)

- Steuerung von Kundenbeziehungen
- Steuerung von Vertriebsprozessen
- Planung und Kontrolle von Vertriebsaktivitäten

Logistikcontrolling und Prozessmanagement (2 Tage)

- Zielgerichtete Steuerung von Prozessen
- Prozesskostenrechnung
- Controlling im Prozessmanagement

Zentrales vs. dezentrales Controlling (1 Tag)

- Bedarfsermittlung für ein dezentrales Controlling
- Aufgaben und Instrumente des dezentralen Controlling
- Zusammenspiel von zentralem und dezentralem Controlling

SEMINARLEITUNG

Prof. Dr. Sabine Joeris

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Regensburg und anschließend Promotion in München. Über 12 Jahre Tätigkeit in verschiedenen Funktionen im Arcandor Konzern (Karstadt Quelle), davon mehr als 10 Jahre in leitender Funktion als Kaufmännische Geschäftsführerin einer Tochtergesellschaft sowie als Projektleiterin in der Konzernlogistik. Professorin für Controlling, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und International Management. Inhaltliche Schwerpunkte: Handels-, Dienstleistungs-, Vertriebs- und Logistikcontrolling, Prozessmanagement.

Prof. Dr. Nicolas Warkotsch

Wirtschaftsingenieurstudium in Kaiserslautern und Grenoble. Promotion und Master an der LMU München. Tätigkeit als angestellter und selbstständiger Berater, danach 7 Jahre Erfahrung in unterschiedlichen Führungspositionen bei E.ON Ruhrgas AG im Controlling. Professor für Controlling, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Internationales Management an der Hochschule Augsburg. Inhaltliche Schwerpunkte: Unternehmenssteuerung/Controlling

Prof. Dr. Wolfgang Wirth

Studium der Wirtschaftswissenschaften und Promotion an der Universität Augsburg. Anschließend 15 Jahre Tätigkeit in verschiedenen Controlling-Funktionen bei der Siemens AG, München. Professor für Finanz-/Investitionswirtschaft, Rechnungswesen und Unternehmensführung. Inhaltliche Schwerpunkte: Wertorientiertes Finanzmanagement, Finanzierung, Finanz- und Investitionscontrolling, Strategische Planung, Kostenrechnung und Kostenmanagement.